

Jaarverslag 2019 Adviesraad Sociaal Domein Druten,



Inhoudsopgave:

1. Inleiding
2. Samenwerking met de gemeente
3. Werkwijze van de Adviesraad
4. Samenstelling van de Adviesraad
5. Jaaroverzicht per werkgroep
6. Lokale samenwerking en achterban
7. Adviezen uitgebracht in 2019
8. Regionale samenwerking Adviesraden Rijk van Nijmegen
9. Scholing en deskundigheidsbevordering voor de Adviesraad
10. Communicatie en Website
11. Doorkijk naar 2020

1. Inleiding

Voor u ligt het derde jaarverslag van de Adviesraad Sociaal Domein Druten. Het afgelopen jaar 2019 was voor de raad een enerverend jaar. Naast dat er vele gevraagde en ongevraagde adviezen zijn gegeven werd de Raad geconfronteerd met grote veranderingen. Veranderingen in de regelgeving van het sociaal domein, zoals in de zorg, doelgroepenvervoer, schuldenproblematiek en jeugdzorg.

De Adviesraad is blij te constateren, dat de problemen die voortvloeiden uit de ambtelijke samenwerking bij de gemeente voor een groot deel achter de rug zijn. De formatie beleidsmedewerkers sociaal domein is weer op sterkte. De Adviesraad weet weer welke medewerker aanspreekbaar is als het gaat om Jeugd, Participatie, schuldhulpverlening en Wmo. Dat maakt de lijnen kort en duidelijk. Hetgeen belangrijk is voor een goede samenwerking

2.Samenwerking met de Gemeente Druten

De succesvolle structuur voor een goede samenwerking met de gemeente zoals die eind 2016 is afgesproken heeft ook in 2019 goed gefunctioneerd. Een andere opzet van het overleg met de beleidsmedewerkers Sociaal Domein en het overleg met het sociaal team heeft geresulteerd in meer efficiëntie en tegelijk een meer inhoudelijke opbrengst.

Wel werd de raad geconfronteerd met verloop van personeel waardoor de Adviesraad regelmatig moest overleggen met nieuwe medewerkers. Dit heeft het afgelopen jaar enkele malen geleid tot extra overleg om te komen tot nieuwe werkafspraken waarmee de succesvolle samenwerking kon worden voortgezet.

Voor het eerst heeft er in 2019 een ontmoeting plaats gevonden tussen leden van de Gemeenteraad van alle politieke partijen en de Adviesraad. Aan de hand van stellingen zijn thema's besproken met betrekking tot Jeugd, WMO en Participatie. Een ontmoeting die beide partijen als zinvol hebben ervaren en die zeker in de toekomst zal worden voortgezet. De vorming van een jeugdraad is een van de opbrengsten van dit overleg.

De Adviesraad is blij met de constructieve opstelling van het college. Mede door het beschikbaar stellen van scholingsgelden voor 2020 geeft het college blijk van erkenning van de Adviesraad als een volwaardig partner in het sociaal domein.

3.Werkwijze van de Adviesraad

Gezien het vele werk; inlezen in de nieuwe problematiek, deskundigheidsbevordering, netwerkvorming, schrijven van adviezen, contact zoeken met achterban, werkt de Adviesraad met werkgroepen: werkgroep Communicatie, werkgroep WMO, werkgroep Jeugdwet en werkgroep Participatiewet. Elke werkgroep onder voorzitterschap van een Dagelijks Bestuur (DB)-lid.

Deze werkvorm is tevens gekozen om de betrokkenheid en eigen regie van de leden te bevorderen. Elke werkgroep werkt min of meer autonoom aan haar adviezen en de relatie met de achterban.

De Adviesraad maakt onderscheid in gevraagd- en ongevraagd advies. De routing van de adviezen is als volgt: Het advies wordt uitgewerkt door betreffende werkgroep. Het concept wordt besproken en vastgesteld door de plenaire vergadering. De secretaris zorgt voor verzending van het advies naar het college, de betreffende beleidsmedewerkers en naar alle voorzitters van de fracties. Bij urgentie en niet kunnen passeren van de plenaire vergadering van de Adviesraad, wordt het advies ter beoordeling aan alle leden separaat gestuurd met de vraag om binnen 2 à 3 dagen schriftelijk te reageren naar de opstellers.

Hierna kan het advies worden vastgesteld en verzonden. Er zijn bindende afspraken gemaakt met de gemeente betreffende reactietermijn.

Langzaam is er ook een verschuiving op gang gekomen om door middel van de directe dialoog te komen tot een advies. Een werkvorm die door de directe interactie tussen de Adviesraad en de beleidsmedewerkers/ gemeente als constructief en positief wordt ervaren.

4. Samenstelling van de Adviesraad

De Adviesraad bestaat uit 15 personen. Hierbij is het streven om de samenstelling een afspiegeling te laten zijn van de inwonerspopulatie van Druten. Ook wordt er gestreefd naar een vertegenwoordiging van alle kerkdorpen.

Het afgelopen jaar is afscheid genomen van een aantal leden. En wel Hans Sonneveld (penningmeester), Marije Jol en Jan Elemans. De Adviesraad wil hen nogmaals bedanken voor hun inzet. Gelukkig is de Adviesraad erin geslaagd de opengevallen plaatsen deels weer in te vullen. Nieuw benoemd zijn: Gemma Steffens, Hein Timmer en Katy Jordans. Momenteel staan er nog 2 vacatures open.

5. Jaaroverzicht per werkgroep

Jaarverslag werkgroep WMO 2019

De werkgroep heeft dit jaar 9 maal overleg gehad. In deze vergaderingen bespreken we het beleid van de gemeente Druten, de input die we ontvangen van de achterban, besteden we aandacht aan onze eigen prioriteiten en stellen we de gevraagde en ongevraagde adviezen op die we uitbrengen aan de gemeente.

De prioriteiten die wij zelf gesteld hebben voor 2019 zijn met name gericht op het langer zelfstandig thuis kunnen blijven wonen. Wij hebben daarbij drie speerpunten gekozen voor 2019. Als eerste de bewustwording in de samenleving vergroten dat er een grote mate van zelfredzaamheid noodzakelijk zal zijn in de komende jaren. De formele zorg zal niet meer alles kunnen leveren. Voor die zelfredzaamheid is het van essentieel belang dat de mantelzorg in stand blijft en verder ondersteund wordt. Daartoe zal het ondersteuningsaanbod en de toegang daartoe verbeterd moeten

worden. En tot slot de samenwerking tussen de formele en informele zorg verbeteren. Wij zijn dan ook trots dat we samen met de gemeente, MeerVoormekaar en 's Heerenloo op 16 mei 2020 een informatiemarkt organiseren waar al deze punten op een leuke en toegankelijke wijze besproken, gepresenteerd en beleefd worden. Er zal veel ruimte zal zijn voor interactie tussen zorgvragers, mantelzorgers, vrijwilligers, zorgprofessionals, leveranciers en de gemeente.

De input van de achterban hebben we besproken in ons overleg met de gemeente. Soms in de vorm van een ongevraagd advies maar nog vaker signalerend zodat de gemeente direct actie kan ondernemen. Wij zien dat deze inbreng gewaardeerd wordt en meestal ook wordt opgevolgd. Een aantal belangrijke signalen waren onder meer de woningtoewijzingsprocedure voor oudere inwoners in Deest, de inzet van huishoudelijke hulp in vakantieperiodes en een betere integrale informatievoorziening richting zorg vragende burger. Alhoewel we hard gewerkt hebben om de contacten met de achterban te verbeteren kan dit nog altijd beter. Enerzijds willen we dit bereiken door periodiek overleg met onder meer organisaties van ouderen en met de Stichting MeerVoormekaar maar ook door deelname aan klankbordgroepen van hulpmiddelenleveranciers en het gebruikersoverleg voor vervoersvoorzieningen. Maar ook door individuele signalen op te pakken en na te gaan of deze tot verbeteringen voor de werkwijze en/of procedures voor de desbetreffende instanties kunnen leiden.

Het overleg met de gemeente verloopt op persoonlijk niveau goed. Wel merken we dat door onderbezetting van het ambtenarenapparaat gemaakte afspraken al dan niet vastgelegd in formele procedures niet altijd nagekomen kunnen worden. We hebben hierover overigens een open en constructieve discussie gevoerd en proberen daarin ook na te gaan of door een aanpassing van de wederzijdse werkwijze er efficiënter gewerkt kan worden. Voor verbetering vatbaar is naar onze mening een langere termijnvisie op de inrichting van de Wmo en het benoemen van concrete doelen die er bereikt moeten worden.

Aangezien hiervoor ook politieke keuzes noodzakelijk zijn hebben we in 2019 een dialoogavond met alle politieke partijen georganiseerd waarbij wij ook hen geprikkeld hebben om duidelijke keuzes te maken. Voor dit jaar hebben we daar thema's gekozen uit het programma Langer Thuis en het VN-verdrag handicap hetgeen beoogt de positie van mensen met een beperking te versterken zodat zij net als ieder ander aan de maatschappij kunnen deelnemen. Deze bijeenkomst werd door alle deelnemers hoog gewaardeerd en gezamenlijk is besloten om dat in 2020 te herhalen.

Daarnaast zijn er adviezen uitgebracht over een tweetal aanbestedingsprocedures. Bij de aanbesteding van de huishoudelijke hulp hebben wij er sterk op aangedrongen om met name tijd en deskundigheid te creëren voor de zogeheten signaleringsfunctie die essentieel is om preventief te kunnen handelen. Bij de aanbesteding van de hulpmiddelen hebben we benadrukt dat het belang van de klant centraal moet staan. Niet alleen de leverancier moet aan termijnen gehouden worden ook de eigen procedures en termijnen van de gemeente moeten voor de klant duidelijk zijn.

Op de valreep van dit jaar hebben wij gereageerd op de nieuwe beslisnota “wijziging verordening Wmo en jeugd 2020”. Daarbij hebben wij met name aandacht gevraagd voor het preventief optreden ten aanzien van misbruikconstructies bij het PGB (persoonsgebonden budget). Daarnaast is de suggestie gedaan een leesclub in te stellen bestaande uit gebruikers van Wmo-voorzieningen. Voordat er gecommuniceerd wordt naar de burgers zal deze club een reactie kunnen geven ten aanzien van het te kunnen begrijpen zijn en ook echt snappen van de boodschap.

Jaarverslag Werkgroep Participatiewet 2019

De werkgroep is als eerste bezig geweest met de verwerking en beoordeling van de gegevens die naar aanleiding van de eind 2018 verstuurd enquête werden ontvangen. De beperkte respons (slechts 9 van de 120 verstuurd enquêtes werden retour gestuurd) bood helaas onvoldoende basis om tot een ongevraagd advies richting het college van B&W te komen.

Hierna is de werkgroep bezig geweest met het voorbereiden van een gesprek van de Adviesraad Sociaal Domein met de raadsleden van alle fracties uit de gemeenteraad. Dat gesprek vond plaats op basis van een aantal door de Adviesraad geformuleerde stellingen per wet (WMO, Participatie- en Jeugdwet). De stellingen hadden voor de Participatiewet te maken met de schuldenproblematiek en de zienswijze van het CDA op de Participatiewet. Er is ook gesproken over de dienstverlening van het Werkbedrijf. Die gesprekken zijn door de raadsleden en de leden van de Adviesraad als positief ervaren en de bereidheid werd uitgesproken dit gesprek jaarlijks te gaan plannen.

Verder heeft de werkgroep deelgenomen aan de dialoogavond “Schulden: de schaamte voorbij”. Hier werd o.a. aangegeven dat wetenschappelijk onderzoek heeft aangetoond dat gemiddeld 1 op de 6 gezinnen in Nederland (en dus ook in Druten) te maken heeft met problematische schulden. Tevens werd informatie verstrekt over een aantal projecten in het kader van schuldpreventie. Zo krijgen een aantal kinderen uit gezinnen met grote schulden wekelijks zakgeld verstrekt en wordt via begeleiding deze kinderen geleerd om met geld om te gaan. Er is een filmpje gemaakt over iemand die met hulp uit de schulden is gekomen en dit filmpje wordt gebruikt om mensen over te halen zich eerder te melden als er sprake is van problematische schulden.

Daarnaast heeft de werkgroep gesprekken gevoerd met o.a. de cliëntenraad van Pluryn. Dit ging o.a. over hoe de arbeidsmatige dagbesteding werd ervaren en de afstand die men ervaart bij de contacten met de gemeenten n.a.v. bijvoorbeeld een aanvraag om verlening van de arbeidsmatige dagbesteding. Een trajectbegeleider van het RIBW vertelde ons over de gang van zaken m.b.t. de IPS-trajecten. Dat zijn (vaak succesvolle) begeleidingstrajecten om mensen met psychische problemen aan een betaalde baan te helpen. En verder heeft de participatiecoach van de gemeente

Druten een beeld gegeven van de aanpak en de contacten met uitkeringsgerechtigden met een grote afstand tot de arbeidsmarkt.

In september heeft de Adviesraad per brief geïnformeerd naar de stand van zaken m.b.t. het onderzoek naar het overnemen van problematische schulden. Deze zaak wordt medio december in het college van B&W besproken.

Inmiddels heeft het college van B&W aangegeven dat het toegezegde onderzoek betrokken wordt bij de evaluatie van het Uitvoeringsplan Vroeg signalering en preventie 2019. De evaluatie wordt in februari 2020 afgerond.

De werkgroep heeft na een uitgebreide mondelinge toelichting door beleidsmedewerkers zonder formeel advies ingestemd met het project “Druten werkt”. Statushouders worden daarin zodanig intensief begeleid, dat ze “werkbaar” zijn op het moment dat de inburgering is afgerond. Een recente update gaf aan dat de eerste uitstroom al gerealiseerd is en zowel begeleiders als cursisten zijn zonder uitzondering positief over dit traject.

Tot slot heeft de werkgroep een uitgebreid advies geschreven met betrekking tot de regionale nota Arbeidsmarkt- en Re-integratiebeleid en de daarbij behorende dienstverleningsovereenkomst.

Jaarverslag werkgroep Jeugd 2019

Als werkgroep van de Adviesraad Sociaal Domeinen Druten volgen we het beleid rondom de Jeugdwet. We stellen vragen over de uitwerking van het beleid in het leven van de jeugdigen. Het betrekken van de jeugd in de brede zin is en blijft voor de overheid en ons een uitdaging, ook in 2020.

De uitvoering van de Jeugdwet valt onder de verantwoordelijkheid van gemeenten.

Hierin komt verandering, de taken van de gemeente zullen veranderen. Wij volgen dit nauwgezet.

Waar mogelijk en nodig wordt geparticipeerd bij het tot stand komen van beleid en geven we gevraagd en ongevraagd advies.

In 2019 hebben we als Adviesraad Sociaal Domein een debatavond gehouden met de raadsleden van alle politieke partijen in de gemeente. We hebben daar o.a. gesproken over de participatie van de jeugd. Het idee voor een jeugdraad is door de gemeenteraad overgenomen en zij oriënteren zich op de vorm waarin ze dit willen realiseren. We gaan ervan uit dat de jeugdraad actief wordt in 2020.

Verder hebben we ons dit jaar verdiept in het toezicht op de kinderopvang en de uitkomsten van het Cliëntervaringsonderzoek Jeugd. We ondersteunden de overstap van de gemeente naar een ander onderzoeksbureau voor dit Cliëntervaringsonderzoek. De overstap is gemaakt in de hoop een hogere respons te

krijgen van de cliënten. De respons is duidelijk toegenomen en de uitkomsten zullen besproken worden. Waar nodig zullen we daar in 2020 advies over uitbrengen.

De overleggen met de beleidsmedewerkers wordt steeds meer als plezierig en opbouwend ervaren. Er is sprake van een open communicatie.

Het afgelopen jaar heeft de werkgroep te maken gehad met relatief veel wisselingen van de leden van de werkgroep. Twee leden waren aan het eind van hun lidmaatschapstermijn van de Adviesraad Sociaal Domein, één lid heeft voortijdig afscheid genomen en de voorzitter van de werkgroep is verhuisd naar een andere gemeente. Op dit moment is er nog een vacature.

De leden hebben geparticipeerd in: externe overleggen, presentaties zoals het regio-overleg van de Adviesraden, regio-overleg Zorgbelang, voorlichting aan ander belanghebbende.

6. Lokale samenwerking en Achterban

Draagvlak en voeding vanuit de praktijk van de Drutense burger voor adviezen was ook in 2019 een punt van aandacht. Ondanks de in het verleden gelegde contacten met de KBO's en de Stichting MeerVoormekaar, cliëntenorganisaties en organisaties in de gezondheidszorg, zijn wij nog steeds van mening dat intensiever contact met deze stakeholders van groot belang is. Het afgelopen jaar zijn de banden met de verschillende KBO's aangehaald. De Adviesraad heeft de KBO –besturen ervan weten te overtuigen dat het van groot belang is dat wij met elkaar voortdurend ervaringskennis ophalen en delen. Immers ouderen zijn een belangrijke doelgroep als het gaat om zorgvragers. Ook voor het komend jaar hopen wij deze goede samenwerking te kunnen voortzetten.

Ook wordt er in het project Langer Zelfstandig wonen samengewerkt met lokale partners als de Stichting MeerVoormekaar, s' Heeren Loo (Boldershof), de woningcorporaties en de gemeente. Samenwerking die moet resulteren in een informatiemarkt op 16 mei 2020.

7. Adviezen

Het afgelopen jaar 2019 heeft de Adviesraad Druten een groot aantal adviezen geschreven. Gevraagd en ongevraagd. Deze adviezen en de reactie daarop van de Gemeente Druten zijn terug te lezen op onze website. (www.adviesraaddruten.nl).

- Toekomst van het regionaal doelgroepenvervoer en de notitie kostenbeheersing
- Cliëntervaringsonderzoek Jeugd, december 2018
- Toekennen levensloopbestendige woningen

- Advies over de nota Arbeidsmarkt- en Re-integratiebeleid 2020 t/m 2023
- Cliëntervaringsonderzoek WMO 2019
- Communicatie over wachttijden bij aanvraag zorg binnen de WM
- Status van het toegezegde onderzoek naar overname schulden
- Inkoopkader WMO-hulpmiddelen Regio Rijk van Nijmegen

8. Regionale samenwerking

2019 is ook het jaar geweest van intensievere regionale samenwerking tussen de verschillende Adviesraden Sociaal Domein Rijk van Nijmegen: Heumen, Beuningen, Wijchen, Mook en Middelaar en Berg en Dal. Het afgelopen jaar zijn de raden twee keer bij elkaar geweest. Afsproken is elkaars adviezen te delen en waar mogelijk met regionale ontwikkelingen in de zorg intensiever samen te werken door elkaar te raadplegen. Nijmegen heeft zich ondanks een verzoek tot deelname aan het regionale overleg nog steeds afzijdig gehouden. Wellicht dat daar in 2020 verandering in komt. De afspraak zal in 2020 worden gemaakt.

9. Scholing

De Adviesraad is blij dat het college van B&W voor komend jaar subsidiegelden beschikbaar heeft gesteld voor scholing van de leden. Vanuit de Adviesraad kwam steeds vaker de wens naar voren om hierbij door derden deskundig geadviseerd en gecoacht te worden. Intern zijn de scholingswensen van de leden geïnventariseerd. Dit door het afwegen van gevraagde werkzaamheden en beschikbare kwaliteiten. Het komend jaar worden er in overleg met o.a. de Koepel van Adviesraden afspraken gemaakt, op welke wijze zij kan voorzien in deze behoefte tot (bij)-scholing.

10. Communicatie en Website

De werkgroep communicatie heeft het afgelopen jaar meer dan andere jaren werk gemaakt van het intensiever communiceren met haar stakeholders, het verbeteren van ons communicatienetwerk en het beheer van de website.

Zowel fysiek als digitaal zijn er het afgelopen jaar regelmatig contacten onderhouden met de verschillende KBO's, de beleidsmedewerkers, Regionale Adviesraden en gemeenteraadsleden, medewerkers van het Sociaal Team en de Koepel van Adviesraden. De werkgroep denkt dat hiermee een belangrijke stap is gezet in de verbetering van de contacten met haar partners. In 2020 zal de werkgroep vooral via de Sociale Media de werkzaamheden van de Adviesraad Sociaal Domein nog meer onder de aandacht te brengen.

In 2019 is door de Adviesraad vastgesteld dat de website niet voldoet. Met name het eigen beheer van de site is problematisch. Daarom heeft de Adviesraad de werkgroep de opdracht gegeven een nieuwe website te bouwen, die wel kan voldoen aan de gestelde wensen. Er is veel werk verzet m.b.t het bepalen van de inhoud en het ombouwen van de gegevens van de oude site naar de nieuwe. En daarnaast het actueel houden van de oude site m.b.t. notulen, agenda, adviezen en nieuws rond het sociaal domein en het werk van de Adviesraad.

In november is de Adviesraad geïnformeerd over de opzet en inhoud van de nieuwe site. De reacties vanuit de leden zijn positief. Momenteel wordt de laatste hand gelegd aan deze site. De uitdaging is en blijft om een goed benaderbare en leesbare informatiebron voor de inwoners van Druten te zijn.

Besloten is dat de emailadressen worden gehandhaafd bij de huidige host. De verwachting is dat de vernieuwde site in de loop van het voorjaar van 2020 operationeel zal zijn.

Het probleem m.b.t. onze Facebook-pagina is nog steeds niet opgelost. De naam van de huidige eigenaar is onlosmakelijk verbonden aan deze pagina en niet los te koppelen. De enige oplossing is een nieuwe Facebook-pagina te maken en de oude te verwijderen. De bedoeling is hier komend jaar werk van te maken.

Twitter wordt af en toe door de voorzitter gebruikt. De Adviesraad heeft 67 volgers en volgt er zelf 187.

De contacten met de Maas & Waler zijn nog meer geïntensiveerd. Daar zijn we blij mee, We kunnen vanaf begin 2019 artikelen digitaal plaatsen. Ook zijn we tevreden over de contacten met de afdeling communicatie van de gemeente Druten. Voor het komende jaar hopen wij, in overleg met de afdeling communicatie, wat vaker en het liefst structureel, nieuws van de Adviesraad Sociaal Domein te kunnen plaatsen op de gemeentepagina in de Maas & Waler.

11. Perspectief, “Een doorkijk naar 2020”

Eind 2019 zijn de concepten “Evaluatie Uitvoeringsplan Sociaal Domein 2017-2018 Met Elkaar en Voor Mekaar” en het “Beleidsplan 2020-2023 Wmo, Jeugd en Gezondheid” gereedgekomen. Voor de Adviesraad zijn dit belangrijke documenten. En wel omdat hierin respectievelijk wordt teruggekeken op de behaalde resultaten en de doelen die worden geformuleerd voor de komende jaren met betrekking tot het Sociaal Domein. Advisering ten aanzien van beide stukken vindt begin 2020 plaats.

De steeds complexere samenleving en het feit dat er van de burger steeds meer wordt verwacht dat hij/zij de regie neemt voor eigen zorg, vraagt om meer draagvlak voor belangrijke beslissingen. Redenen genoeg waarom de Adviesraad het komend jaar aandacht vraagt voor visie op inrichting van de gemeenschap, de rollen die daarin door iedereen gespeeld moeten worden. Preventieagenda, een Visie op Burgerparticipatie en een Visie op de Inclusieve Samenleving. Zonder visie en

geformuleerde doelstellingen zal het niet mogelijk zijn richting te geven aan het te voeren beleid. Het gevaar van reactief werken in plaats van proactief ligt op de loer.

Nu van inwoners wordt verwacht dat zij zorgtaken zelf oppakken, soms overnemen en langer thuis blijven wonen, is het van belang dat er voldoende faciliteiten en levensloopbestendige woningen komen, die toegankelijk zijn voor de eigen bevolking. Om dat mogelijk te maken zullen o.i. de huidige regels m.b.t toewijzing van woningen heroverwogen moeten worden. Met de informatiemarkt "Langer Zelfstandig Wonen" in mei 2020 verwachten wij bij te dragen aan de informatievoorziening hierover aan de inwoners en professionals. die actief zijn in de 1^e lijn.

In het algemeen wordt "wonen " een belangrijk thema voor de komende jaren, waarin voldoende aangepaste, betaalbare huurwoningen zullen moeten worden gebouwd, afgestemd op de lokale behoefte.

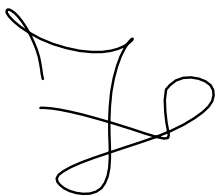
Het jaar 2020 moet ook het jaar worden, waarin de gemeente een begin maakt met de uitvoering van het VN-verdrag handicap. Anders gezegd, werken aan een " Inclusieve samenleving in Druten" waarin "Iedereen mee kan doen". Een project op initiatief van de gemeente waar de Adviesraad graag aan meewerkt.

Kortom een jaar waarin de Adviesraad op vele terreinen actief zal zijn en samen met haar partners hoopt veel bij te dragen aan het realiseren aan een zelf regie voerende en zorgzame samenleving.

1 maart 2020,

Adviesraad Sociaal Domein Druten.

De voorzitter: Jan Hendrikse



De secretaris: Bert van der Meer

